

**D.Lgs. n. 254/2016 –
NON FINANCIAL INFORMATION –
PRIME RIFLESSIONI**

Milano, 10 Marzo 2017

INTEGRATED REPORTING <IR>

Report Integrato e D.Lgs. n. 254/2016: alcuni aggiornamenti in chiave internazionale

Laura Girella
Region Lead for Italy, IIRC
Coordinator: <IR> Leading Practice
& Research

Chi è l'IIRC?



La Vision dell'IIRC

La vision dell'IIRC è di allineare l'allocazione del capitale e il comportamento aziendale agli obiettivi più ampi di stabilità finanziaria e di sviluppo sostenibile, mediante il pensiero ed il reporting integrato

<IR> PROGRESS THROUGH REPORTING

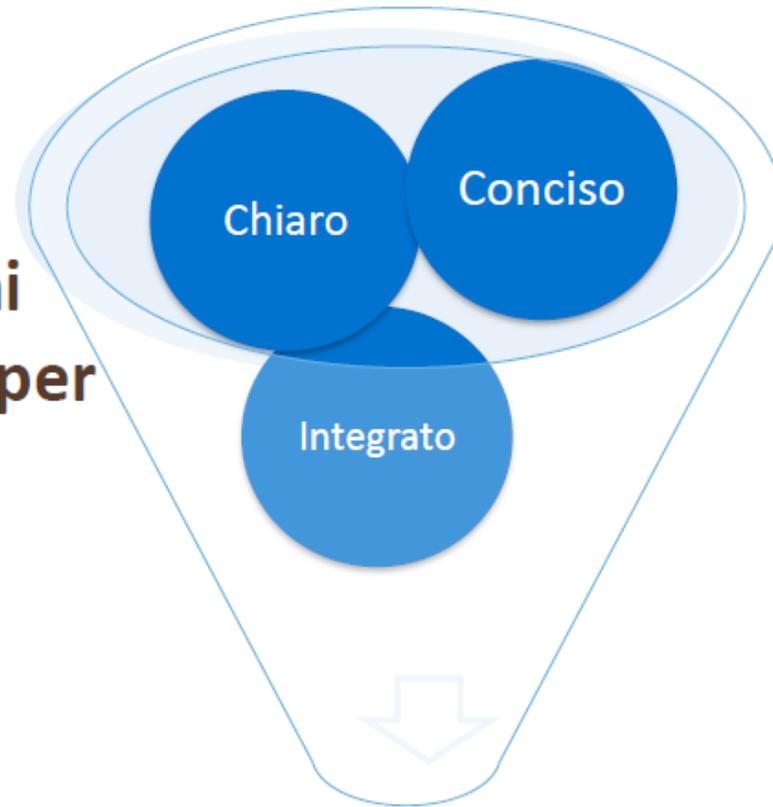
Cosa è l'<IR>?

L'Integrated Reporting intende migliorare il modo in cui le organizzazioni



la storia del loro business

**Le organizzazioni
adottano l'<IR> per
comunicare una**



**storia che descrive
come le risorse
creano valore**

Sei Capitali

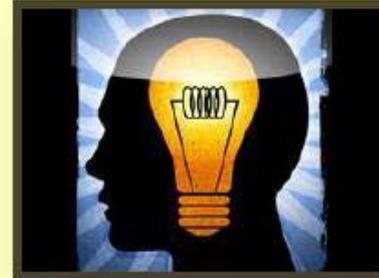
FINANZIARIO



PRODUTTIVO



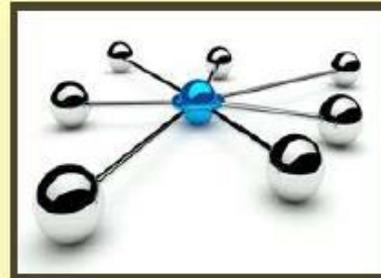
ORGANIZZATIVO



UMANO



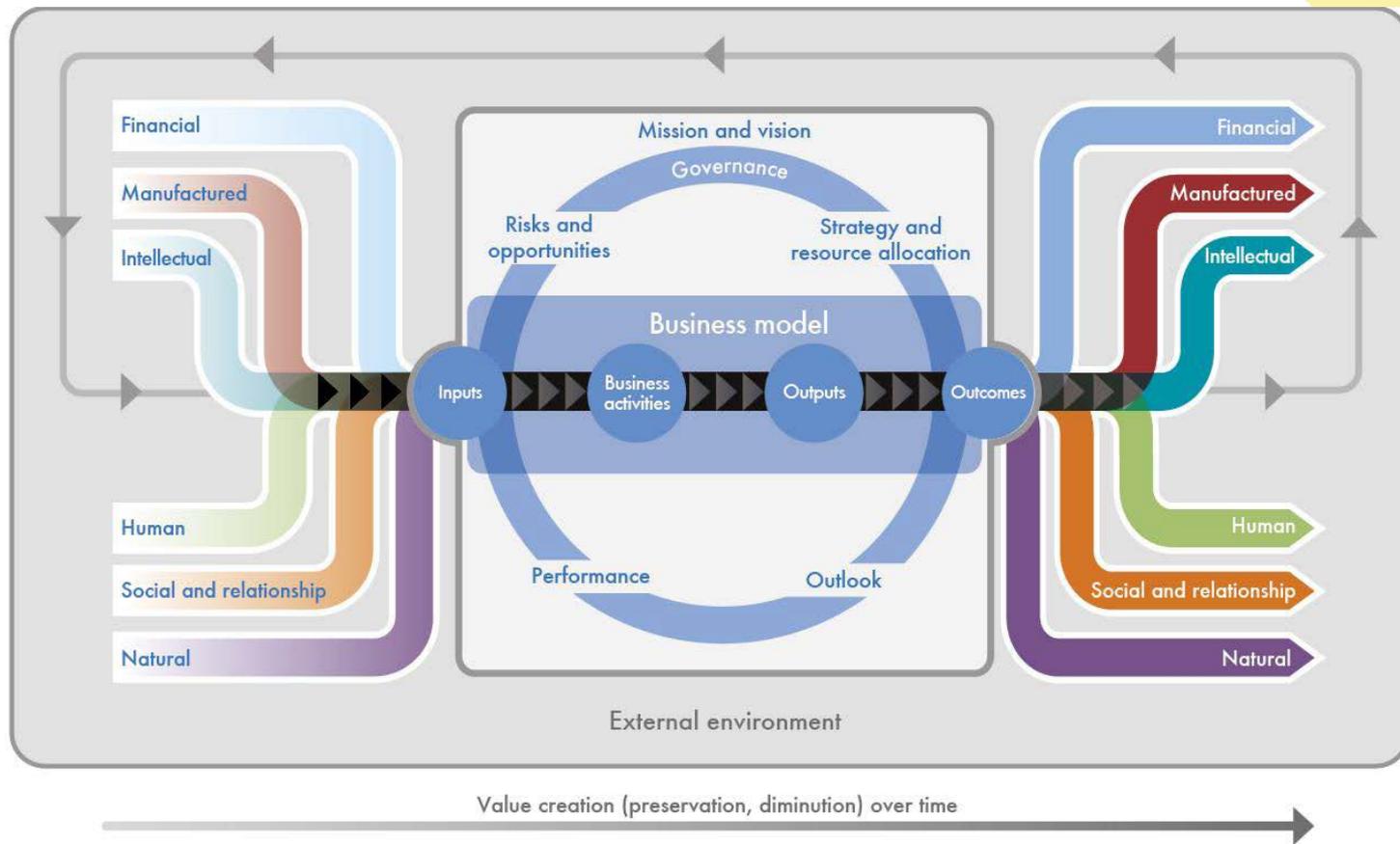
SOCIALE E RELAZIONALE



NATURALE



La Creazione di Valore – Il Business Model



- Anche per l'IIRC la Direttiva sulle non-financial information (NFI) e la sua adozione rappresentano un'importante tessera del mosaico del nuovo corporate reporting
- L'<IR> è descritto come un 'passo avanti' (*step ahead*) dalla Commissione nei documenti preparatori della Direttiva
- Richard Howitt, attuale CEO dell'IIRC, è stato uno degli 'architetti' della Direttiva NFI

- Per l'IIRC la Direttiva NFI costituisce più di un obbligo di comunicazione
- Dovrebbe consentire e incoraggiare le imprese a rivalutare il rapporto tra strategia aziendale, risorse e relazioni con gli stakeholders
- L'<IR> è focalizzato sulla creazione di valore, i sei capitali e il modello di business e rappresenta uno strumento possibile ai fini dell'implementazione della Direttiva

Direttiva NFI e Iniziative 'non-finanziarie': una panoramica internazionale

II World Intellectual Capital Initiative (WICI)



Six capitals as defined by IIRC

- Nel 2010 Il WICI ha pubblicato un concept paper che offre una definizione e chiarisce il ruolo dei KPIs nell'ambito del Business Reporting (Concept Paper on WICI KPI in Business Reporting ver. 1.0)
- La visione del WICI è che i KPIs debbano essere articolati su tre livelli (generale, settoriale, organizzativo)
- Diversi KPIs articolati per settore sono stati sviluppati a livello internazionale (Fashion & Luxury, Pharmaceutical, Automotive, Oil & Gas ecc.)

- Nel settembre 2016, è stato pubblicato il «WICI Intangibles Reporting Framework» (WIRF)
- Oltre a supportare le aziende nella misurazione e nel reporting delle informazioni sulle risorse intangibili, il WIRF è uno dei pochi Frameworks che offre una definizione di 'non-financial'

«narrative or quantified information that is not expressed in monetary units (e.g., percentage, Likert scale, absolute number, physical measures). 'Non-financial' does not mean that a measure or information does not have a financial impact or significance»

- settembre 2016 il CDSB ha pubblicato un Handbook per illustrare come i requisiti della Direttiva NFI sono allineati a quelli del CDSB Framework
- ottobre 2016: pubblicazione degli standards GRI che andranno progressivamente a sostituire le linee guida G4
- ottobre 2016: pubblicazione del documento «Forging path to Integrated Reporting» da parte del GRI e dell'IIRC per spiegare quali sono le similarità e differenze tra il Report di Sostenibilità e il Report Integrato → il Report di Sostenibilità è funzionale all'implementazione dell'<IR>

- gennaio 2017: lancio del GRI Corporate Leadership Group sul Report Integrato (CLGir 2017). Scopo di questo Comitato è quello di chiarire in che modo gli standard del GRI e l'International <IR> Framework possono essere adottati contestualmente
- febbraio 2017: LSE Group ha pubblicato l'ESG Reporting Guidelines

- A fronte di questi sviluppi, diversi sono gli esempi di Annual Reports e Integrated Reports che sempre più stanno adottando, integrandoli, diversi Frameworks e standards
- Unicredit, Dellas, A2A, Royal DSM adottano gli standard GRI, il Framework IIRC e gli SDGs
- Questo trend sta portando da un lato ad un consolidamento di questa prassi, dall'altro alla creazione di una forma di reporting sempre più 'ibrida'

Direttiva NFI: quale ruolo nell'ambito del corporate reporting?

- Nei prossimi mesi verranno pubblicate da parte della Commissione Europea le Linee guida per l'implementazione della Direttiva
- A livello internazionale è in atto un 'allineamento' tra le diverse organizzazioni operanti nell'ambito delle informazioni e del reporting non finanziario
- Il corporate reporting sta assumendo una forma sempre più 'ibrida'

Direttiva NFI: quale ruolo nell'ambito del corporate reporting?

- Alcune riflessioni iniziali sugli impatti della Direttiva NFI sull'<IR> Framework potranno essere formulate dal Focus Group italiano che l'IIRC ha chiesto al NIBR di creare e coordinare all'interno del processo di **<IR> Framework Implementation Feedback** che è stato lanciato il 1 marzo 2017
- Focus Groups sono stati creati a livello internazionale con lo scopo di fornire inputs al processo di revisione del Framework
- È possibile inviare commenti fino al 30 aprile 2017 (<http://integratedreporting.org/invitation-to-comment/>)

Grazie

www.theiirc.org

